

Mottagare
Regionens revisorer

Datum
2026-03-04

Diarienummer
DNADH250217

Yttrande över revisionsrapport Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete

Bakgrund

Regionens revisorer har behandlat och godkänt revisionsrapporten Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete. Syftet med granskningen har varit att pröva om regionstyrelsen samt driftnämnderna Ambulans, diagnostik och hälsa och Hallands sjukhus har säkerställt att arbetet med miljömässig hållbarhet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Revisionsrapporten har skickats till regionstyrelsen och driftnämnderna för yttrande och redogörelse om vilka åtgärder som regionstyrelsen och driftnämnderna avser att vidta med anledning av resultatet i granskningen.

Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsas yttrande

Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa har tagit del av revisionsrapporten och konstaterar att förvaltningen i allt väsentligt bedriver ett ändamålsenligt klimat- och miljöarbete inom sitt ansvarsområde. Nämnden välkomnar de iakttagelser och rekommendationer som presenteras och ser att dessa utgör viktiga bidrag i arbetet med att stärka styrning, transparens och långsiktig utveckling inom miljö- och klimatarbetet.

ADH:s verksamheter är tekniskt avancerade och omfattas av strikta regelverk, bland annat inom laborierdiagnostik. Det kräver en styrning som är både tydlig, rättssäker och sammanhållen. För att säkerställa att regionens övergripande mål omsätts på ett likvärdigt sätt ser nämnden ett stort behov av centraliserad samordning, tydliga regiongemensamma strukturer och politiskt fastställda styrdokument som utgångspunkt för det operativa arbetet.

Nämnden lämnar följande yttranden utifrån de fem rekommendationer som riktas till ADH

Rekommendation 1 - Säkerställ att arbetet med miljömässig hållbarhet, utöver de av fullmäktige fastställda målen kopplat till områden, även harmoniserar med de uppdrag som framgår av den interna handlingsplanen för klimat och miljöarbetet.

Vårt yttrande: ADH:s miljöarbete kommer även fortsättningsvis att styras av politiskt beslutade mål. Den interna handlingsplanen för klimat- och miljöarbete, som är fastställd på tjänstepersonnivå, ser nämnden som ett operativt metodstöd för hur förvaltningen kan bidra till de politiskt fastställda målen. ADH kommer därför även framöver att koppla relevanta delar av handlingsplanen till sin verksamhetsplanering.

Rekommendation 2 - Säkerställ att det pågående arbetet inom miljömässighållbarhet fortskrider i syfte att förbättra måluppfyllelsen men att arbetet även kompletteras med tydliga åtgärder när det bedöms nödvändigt.

Vårt yttrande: ADH arbetar löpande med att utveckla och följa upp miljöinsatser inom sina verksamhetsområden. Nämnden kommer att fortsätta stärka strukturerna för planering, genomförande och uppföljning av åtgärder samt säkerställa att åtgärderna är tydligt kopplade till regionens övergripande mål. Ett exempel på en förstärkande åtgärd har ADH tillsatt en särskild resurs med uppdrag att utveckla förvaltningens miljöarbete. Samtidigt påverkas många områden, såsom kemikaliehantering och avfallshantering av faktorer som kräver samordning på regional nivå för att åtgärder ska kunna genomföras så likvärdigt och effektivt som möjligt.

Rekommendation 3 - Säkerställ att miljökraven även beaktas i direktupphandlingar i syfte att öka måluppfyllelsen samt minska regionens klimatpåverkan och bidra hållbara resursanvändning.

Vårt yttrande: Nämnden instämmer i vikten av att miljökrav ingår i direktupphandlingar och kommer fortsätta arbeta för att dessa krav appliceras systematiskt inom ADH:s verksamheter. Samtidigt genomför ADH en hög andel direktupphandlingar inom laboratorie- och medicinteknik, där särskilda krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet behöver beaktas.

För att säkerställa likvärdig kvalitet i regionens arbete med miljökrav ser nämnden behov av ett regionövergripande ramverk och stöd som ger förvaltningarna en gemensam bas att utgå ifrån.

Rekommendation 4 - Se över möjligheterna att stärka arbetet med analyser och utvärderingar för att säkerställa att regionen ytterligare gör förflyttningar inom miljöområdet.

Vårt yttrande: ADH ser att regionens arbete med analyser och utvärderingar kan stärkas genom en centraliserad och sammanhållen struktur för metodik, system och ansvarsfördelning det gäller särskilt inom kemikaliehantering.

Nämnden vill särskilt lyfta att kemikaliehanteringen är ett område där dagens hantering av system, ansvar och processer skapar risker, dubbelarbete och bristande jämförbarhet. Detta berör flera av regionens förvaltningar. Ett samlat regionalt ansvar och en central funktion för kemikaliehantering, inklusive systemstöd, processer, riskbedömningar och tillsyn, bedöms vara angeläget för att regionen ska kunna nå sina mål inom klimat- och miljöområdet.

Rekommendation 4 – Se över möjligheterna att stärka arbetet med analyser och utvärderingar för att säkerställa att regionen ytterligare gör förflyttningar inom miljöområdet.

Vårt yttrande: ADH delar bedömningen att regionens arbete med analyser och utvärderingar behöver stärkas för att säkerställa fortsatt utveckling inom miljöområdet. Förvaltningen ser att förbättringar bäst kan åstadkommas genom en mer centraliserad och gemensam struktur för metodik, systemstöd och ansvarsfördelning.

Särskilt inom kemikaliehantering finns idag utmaningar kopplade till system, roller och processer som leder till risker, dubbelarbete och begränsad jämförbarhet mellan förvaltningar. ADH anser därför att ett samlat regionalt ansvar, inklusive en central funktion för kemikaliehantering med tillhörande processer, riskbedömningar och tillsyn, är en viktig förutsättning för att regionen ska kunna uppnå sina klimat- och miljömål på ett likvärdigt och effektivt sätt.

Rekommendation 5 - Se över uppföljningen kopplat till indikatorer och mätvärden av såväl kvantitativ som kvalitativ art i syfte att underlätta bedömningen av måluppfyllelse men även tydliggöra vilka förflyttningar som sker.

Vårt yttrande: ADH stödjer rekommendationen om att utveckla indikatorer och mätvärden. För att regionen ska kunna följa utvecklingen på ett enhetligt och tillförlitligt sätt behövs regiongemensamma definitioner, beräkningsmodeller och uppföljningsrutiner.

Nämnden ser att en centralt samordnad struktur för indikatorarbete är avgörande för att säkerställa jämförbarhet, möjliggöra effektiv rapportering och ge en korrekt bild av regionens miljö- och klimatförflyttningar.

Avslutande kommentar

Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa ser granskningen som ett viktigt underlag för fortsatt utveckling av regionens hållbarhetsarbete. Nämnden betonar särskilt:

- behovet av politiskt fastställda styrdokument som bas för styrning och uppföljning inom miljö och klimatarbetet.
- fördelar i en centraliserad samordning, framför allt inom områden som kemikaliehantering, systemstöd, indikatorer och analys.
- att regionövergripande frågor bör samordnas på regional nivå för att säkerställa likvärdighet, kvalitet och effektivitet i genomförandet

Nämnden står till förfogande för fortsatt dialog och samarbete kring utvecklingen av regionens hållbarhetsarbete.

Bengt Kjellgren (M)
Ordförande

Anna Pohjanen
Förvaltningschef